



**T.C.**  
**ANKARA ÜNİVERSİTESİ**  
**SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ**

**BİRİM ÖZDEĞERLENDİRME RAPORU**

**Adres**

---

Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi  
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi, 06830, Gölbaşı, Ankara

**Şubat 2018**

## İÇİNDEKİLER

<b>BİRİM HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	1
<b>İLETİŞİM BİLGİLERİ</b> .....	1
<b>TARİHSEL GELİŞİM</b> .....	2
<b>MİSYON, VİZYON, TEMEL STRATEJİLER</b> .....	3
Misyonumuz.....	3
Vizyonumuz.....	3
<b>BİRİM HEDEFLERİ GÜÇLÜ ALANLARI</b> .....	4
<b>KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ</b> .....	5
Birim Yapısı.....	5
Birimin Stratejik Amaç ve Hedefleri.....	5
Birim Hafızası.....	6
<b>EĞİTİM VE ÖĞRETİM</b> .....	6
Programların Tasarımı ve Onayı.....	6
Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Destekleme.....	8
Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanınma ve Sertifikalandırma.....	11
Eğitim – Öğretim Kadrosu.....	13
Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler.....	15
Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi.....	18
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b> .....	19
Araştırma Stratejisi ve Hedefleri.....	19
Araştırma Kaynakları.....	20
Araştırma Kadrosu.....	23
Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi.....	24

<b>YÖNETİM SİSTEMİ</b> .....	25
Örgüt Yapısı.....	25
Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı.....	26
Kaynakların Yönetimi.....	26
Bilgi Yönetim Sistemi.....	27
Yönetimin Etkinliği Hesap Verilebilirliği.....	27

## BİRİM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU

### BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

#### İLETİŞİM BİLGİLERİ

Fakülte Temas Kişisinin İletişim Bilgileri

**Dekan: Prof.Dr.Mitat KOZ**

- Tel: 0312 2211601
- Adres: Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Gölbaşı Kampüsü- Ankara

**Dekan Yardımcısı: Doç.Dr.Cengiz AKALAN**

- Tel: 0312 2211601
- Adres: Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Gölbaşı Kampüsü- Ankara

**Dekan Yardımcısı: Doktor Öğretim Üyesi Funda KOÇAK**

- Tel: 0312 2211601
- Adres: Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Gölbaşı Kampüsü- Ankara

**Fakülte Sekreteri: Aynur AKAY**

- Tel: 0312 2211601
- Adres: Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Gölbaşı Kampüsü- Ankara

## TARİHSEL GELİŞİM

Fakültemizin temelleri 1983 yılında Ankara üniversitesi Rektörlüğüne bağlı Beden Eğitimi ve Spor Bölümü olarak atılmıştır. 1993 yılında Ankara Üniversitesi Tandoğan Kampüsünde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu açılarak 30 öğrenci ile eğitime başlanmıştır. 2013 yılında ise Bakanlar Kurulu kararı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu kapatılarak Spor Bilimleri Fakültesi kurulmuştur. 2012 yılından itibaren fakültemiz Gölbaşı 50. Yıl Kampüsündeki binasında eğitim-öğretime devam etmektedir. Spor Bilimleri Fakültemiz bünyesinde; lisans düzeyinde Antrenörlük Eğitimi, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği ve Spor Yöneticiliği olmak üzere üç bölüm bulunmaktadır. Lisansüstü eğitimde ise Sağlık Bilimleri Enstitüsüne bağlı Spor Bilimleri Anabilim Dalında; Beden Eğitimi ve Spor Doktora Programı, Hareket ve Antrenman Bilimleri, Spor Sağlık Bilimleri, Spor Yönetim Bilimleri, Sporda Psikososyal Alanlar ve Physical Activity Health and Sports Sciences yüksek lisans programları ile, Eğitim Bilimleri Enstitüsüne bağlı Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Anabilim Dalı altında Spor Eğitimi Yüksek Lisans programı bulunmaktadır.

**Mevcut Akademik Personel Sayısı ve unvanları şöyledir:**

### Spor Bilimleri Fakültesi Akademik Personelin Bölüm ve Anabilim Dalına Göre Dağılımı

BÖLÜM	Anabilim Dalı/ Bilim Dalı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör	Araş. Gör.	Topla m
ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ BÖLÜMÜ	Hareket ve Antrenman	-	2	2	2	1	7
	Spor Sağlık Bilimleri	2	1	-	1	2	6
SPOR YÖNETİCİLİĞİ BÖLÜMÜ	Spor Yöneticiliği	-	3	2	2	1	8
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ BÖLÜMÜ	Sporda Psiko-Sosyal Alanlar	1	-	-	-	1	2
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretimi	2	1	1	1	1	6
<b>TOPLAM</b>		<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>29</b>

(31.12.2017 verilerine göre)

**Spor Bilimleri Fakültesi 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Sınıflara ve Cinsiyete Göre Öğrenci Sayıları (Eylül 2017)**

SINIF	ÖĞRENCİ SAYILARI		TOPLAM
	KIZ	ERKEK	
Hazırlık	1	5	6
1. Sınıf	55	107	162
2. Sınıf	73	90	163
3. Sınıf	142	169	311
4. Sınıf	95	165	260
<b>TOPLAM</b>	<b>366</b>	<b>536</b>	<b>902</b>

**VİZYON-MİSYON-TEMEL STRATEJİLER**

**Misyonumuz**

Sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek bir toplum ve elit sporcuların yetiştirilebilmesi amacıyla yaratıcı ve yenilikçi bakış açısını benimseyen spor insanları yetiştirmek, insan hareketini doğal ve sosyal bilimler yoluyla değişik boyutlarda inceleyerek elde ettiği bilgiyi eğitim, araştırma ve hizmet amacıyla kullanmak ve topluma yaymaktır.

**Vizyonumuz**

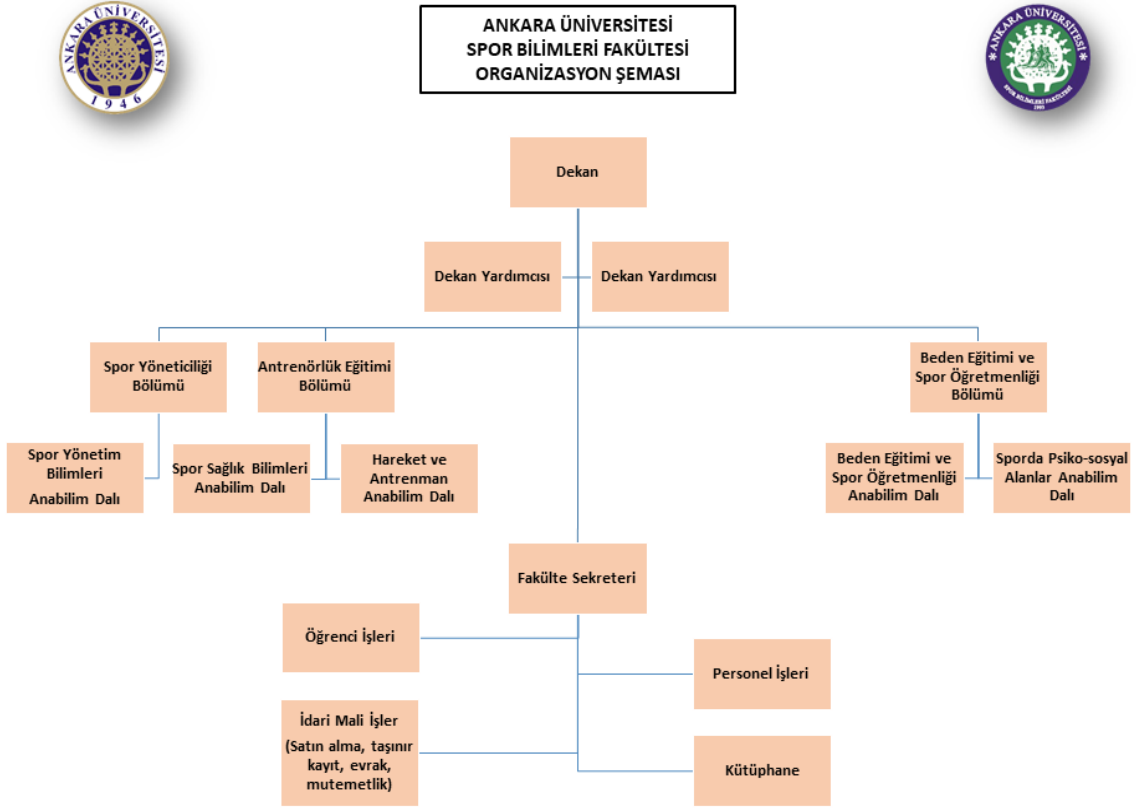
Bilimsel saygınlığı ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan, alanında toplumda öncü ve girişimci önder bireyler yetiştiren, paydaşlarıyla koordinasyon içinde çalışan, kitle ve performans sporunun gelişmesi için bilimsel araştırmalarla uluslararası düzeyde örnek bir kurum olmaktır.

## **BİRİM HEDEFLERİ-GÜÇLÜ ALANLARI**

Birimin güçlü ve öncelikli alanları misyonu ve vizyonu ile doğru orantılıdır. Var olan yapıların geliştirilmesi kadar teknolojik değişime uygun bir yeni yapılanma planlanmıştır.

1. Güçlü ve tecrübeli eğitim kadrosu,
2. Yabancı dilde lisansüstü eğitim programlarının bulunması,
3. İki enstitüde lisansüstü eğitim programlarının bulunması,
4. Nitelikli spor alanlarının bulunması ve her geçen gün yenilerinin eklenmesi,
5. Öğrenci değişim programları ile yapılan işbirliklerle öğrencilerin değişik üniversitelerde öğrenim görmelerinin sağlanması,
6. Nitelikli ve ihtiyaca cevap verebilecek bir Fakülte Binasına sahip olmak,
7. Sahip olunan laboratuvarların nitelikleri ve geliştirilmeye açık olması,
8. Spor bilimleri alanında kabul gören bir dergiye sahip olunması (SPORMETRE),
9. Birim kütüphanesinin bulunması,
10. Akredite Futbol Stadyumu ve Atletizm pistinin bulunması.

## KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ: Birim Yapısı:



## Birimin Stratejik Amaç ve Hedefleri:

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler
1	Eğitim	1.1.Ders programlarının çağın gereklerine uygun hale getirilerek mezunların istihdamlarına yönelik olarak düzenlenmesi
		1.2.Uygulamalı spor branşlarında nitelikli öğretim elemanlarının istihdam edilmesi
		1.3.Ders değerlendirme ölçütlerinin tüm dersler için standart hale getirilmesi
2	Bilimsel Araştırma	2.1.Araştırma etmenlerinin geliştirilerek nitelikli çalışmaların yapılması
		2. Disiplinler arası çalışmaların artırılması
		2.3.Uluslararası indekslerde yayın atıf sayılarının artırılması
3	Topluma Hizmet	3.1. Fakültenin bulunduğu bölgelerdeki öğrencilerin spora katılımın artırılması için projelerin üretilmesi



## **Birim Hafızası:**

Fakülte, mevcut (veya mezun) öğrencilere ve personele ait bilgileri kurumsal hafıza anlamında toplamaya, güncellemeye özen göstermektedir. Bunun kurum kültürünün inşası açısından öneminin farkındadır. Ayrıca yapılan çalıştay, seminer veya küçük ölçekli toplantılarda paydaşlardan edinilen bilgiler ve program yeterlilikleri ele alınmaktadır. Geçmiş yılların kayıtları ile güncel veriler dönemsel olarak karşılaştırılmakta, bu sayede kurumun gelişimi hakkında somut veriler elde edilmektedir.

Fakültemizce mezun bilgi sistemi oluşturulması çalışmalarına başlanmıştır. Bu sistemle mezunlara ulaşılması, istihdamlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, belirli periyotlarla Mezunlar Günleri düzenlenecektir. Fakülte içerisinde öğrencilerin karar verme süreçlerine çeşitli biçimlerde katılımları veya görüş aktarmaları sağlanmaktadır. İki yılda bir yapılan seçimler ile yenilenen öğrenci temsilciliği sistemi işletilmektedir. Öğrenci temsilci herhangi bir kısıtlama olmaksızın Dekan ve yardımcılara ulaşabilmekte, yüz yüze öğrencilerin sorunlarını aktarabilmektedir. Fakülte Dekanlığı, gerekli gördüğünde, öğrencileri de bilgilendirmekte ve bunu şeffaflık ve etkili yönetim anlayışının bir unsuru kabul etmektedir. Bundan sonraki yıllarda daha etkin bir kalite güvence sisteminin kurulabilmesi adına Fakülte bünyesinde akademik ve idari personelden kurulu bir “Kalite Komisyonu” oluşturulmuştur. Komisyonun Fakültenin idari-mali-ARGE-eğitim-yeterlilik konularında elde edeceği ve hazırlayacağı bilgileri kendi gelişimi için olduğu kadar paydaşlarıyla değerlendirmesi de öngörülmektedir.

## **EĞİTİM VE ÖĞRETİM**

### **Programların Tasarımı ve Onayı:**

Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü Program tasarımı, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından hazırlanmaktadır. Ülkemizdeki tüm üniversitelerde programı aynıdır. Program içinde belirlenen 6 ders üniversitelere bırakılarak yerine ders önermelerine izin verilmiştir. Bu bağlamda; Bölümün eğitim öğretim kadrosunun gücüne ve uzmanlık

alanlarına göre yıldızlı derslerde değişikliğe gidilmiştir. 2018 yılında YÖK’ün Beden Eğitimi Spor Öğretmenliği bölümlerinde müfredatın yeniden güncellenmesi çalışmalarının sürmesi ve 2018 Yılı Eylül Ayında yürürlüğe girecek olmasından dolayı yeni programa göre Bölümümüz değişikliklere göre iç ve dış paydaşların görüşlerine göre plan yapmayı hedeflemektedir. Dış paydaşların onayının alınması konusunda YÖK’ün onayını alan Türkiye’nin ilk yüksek lisans programının “Engelsiz Beden Eğitimi ve Spor Programı” bu yıl öğrenci alımına başlayacaktır. Bu program için ilerleyen zamanda YÖK’e başvurularak “Engelsiz Program Nişanı”na başvurulması planlanmaktadır.

Antrenörlük Eğitimi Bölümü, program tasarımı Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Bölüm mezunları, ülkemizin spor alanında büyük ihtiyacı olan spor eğitimcileri yetiştirmektedir. Bölüm mezunları, amatör ve profesyonel spor kulüplerinde, Spor Genel Müdürlüğü merkez ve taşra teşkilatlarında, Milli Eğitim Bakanlığı’na bağlı okullarda antrenör ve yardımcı antrenör olarak çalışırlar. Mezunlarımıza, kendi seçtikleri ve uzmanlaştıkları bir alanda 3. Kademe Kıdemli Antrenör Belgesi verilmektedir. Spor Yöneticiliği Bölümü program tasarımı, Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Spor Yöneticiliği Bölümü’nde, ülkemizin spor alanında büyük ihtiyacı olan yöneticileri yetiştirilmektedir. Bölüm mezunları, Gençlik ve Spor Bakanlığı merkez ve taşra teşkilatının öğrenim ve uzmanlık alanlarına uygun hizmet birimlerinde, ülkemizin turistik otel, motel ve tesislerinde değişik düzeyde yönetici olarak, özel spor salonları kuruluşları ve işletmelerinde sağlıklı yaşam adıyla toplumsal yaşamımızda yer alan faaliyetlerin organizasyon ve uygulamalarında, özel ve kamu kuruluşlarında ve yerel yönetimlerin ilgili kadrolarında yönetici olarak ve herhangi bir birimin sportif faaliyetlerinin organizasyon ve uygulamalarında profesyonel spor yöneticisi olarak çalışırlar. Bölüm, bu görevleri gerçekleştirecek nitelikteki spor yöneticilerini yetiştirirken, programında hukuk, işletme, yönetim ve organizasyon, iletişim, pazarlama gibi ders ve konulara yer vermektedir.

Fakültemizde; Program yeterliliklerini belirlemek amacıyla her bölüm/anabilim dalının kendi biriminde oluşturduğu ekip Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) temel alan yeterlilikleri kapsamında değerlendirmelerde bulunmuştur. Programın amaçları dikkate alınarak temel alan yeterlilikleriyle uyumlu olarak program yeterlilikleri belirlenmiştir. Tüm programlara bu süreçte destek olması amacı ile “Ankara Üniversitesi Program ve Ders Bilgileri ile ilgili web sitesinden yararlanılmıştır (<http://bologna.ankara.edu.tr>). Üniversitemizdeki Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve

Bologna sureci faaliyetleri bir rektör yardımcısının yönetiminde bu konuda genel koordinatör olarak atanan bir öğretim üyesi tarafından koordine edilmektedir. Fakültemizde de genel koordinatörle çalışmak üzere bu konuda görevli kendi koordinatörü de mevcuttur. Mezun bilgi, beceri ve yetkinlikleri dikkate alınmamıştır.

Fakültemizde; Program yeterlilikleri belirlenirken Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle (TYYÇ) uyum göz önünde bulundurulmaktadır. Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) sayfasından Ulusal Yeterlilikler Çerçevesi (UYÇ) incelenmiş ve bunlara uyumlu program yeterlilikleri oluşturulmuştur. Bu uyumun göstergesi olarak her program “Ulusal Yeterlilikler ve Program Yeterliliklerinin İlişkilendirilmesi” formları doldurulmuştur. Gerek UYÇ - Program Yeterlilikleri ilişkisi, gerekse Temel Alan Yeterlilikleri ve Program Yeterlilikleri İlişkisi için matrisler hazırlanmış, bu uyum matrislerde gösterilmiştir. Üniversitemiz AKTS Kataloğu sayfasından ilgili tablolara ulaşılabilir (http://bologna.ankara.edu.tr). Program yeterlilikleri ile her bir dersin her bir öğrenme çıktısı arasında ilişkilendirme programlarda yapılmış ve ilgili tablolara aktarılmıştır. Bologna Sureci kapsamında yapılan çalışmalar, derslerin program yeterliliklerine katkı düzeyini göstermektedir. Programlar bölüm başkanlığı önerisi ile bölüm kurulunda son halini almakta ve Fakülte Kurulu onayından sonra Senatoya sunulmaktadır. Konu Senatoda görüşülmeden önce Eğitim-Öğretim Komisyonuna gitmekte, son aşamada Senatoda karara bağlanmaktadır.

Bologna Süreci ile programların eğitim amaçları ve kazanımlarını web sayfalarından ve AKTS kataloğundan Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyu ile paylaşılması mecburiyeti getirilmiş ve derslerin büyük bir çoğunluğu bu mecburiyeti yerine getirmiştir (Lisans, Yüksek Lisans Programı).

### **Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme**

Programlarda yer alan tüm derslerin kredi değerleri öğrenci iş yüküne dayanan (AKTS) sisteme uygun olarak belirlenmiştir. Bu nedenle bu krediler belirlenirken sadece ders saatine bağlı kalmayıp o dersin kapsadığı tüm iş yükleri (teorik ders, uygulama, seminer, bireysel çalışma, proje, sunum sınavlar, ödevler, vb.) dersin kredisi belirlenirken dikkate alınmış ve alınmaktadır, AKTS Öğrenci İş Yükü Tablosuna eklenmiştir (bakınız (http://bologna.ankara.edu.tr)). Dersin hedeflenen öğrenme kazanımları, öğrenme-öğretme

yöntemleri, ölçme/değerlendirme teknikleri, programın yapısı ve öğrenim süresi gibi faktörler de iş yüküne dayalı kredilerin belirlenmesinde etkili olmuştur.

Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirdikleri uygulama ve stajları iş yüküne dahil edilmemektedir. Mevcut sistemde öğrenci stajları toplam iş yüküne dahildir. Ankara Üniversitesi değerlendirme raporumuzda bahsedildiği gibi Fakültemiz programlarının büyük bir çoğunluğu konuları temel alan bir yaklaşımla desteklenmektedir. Bu durumda, kullanılan öğretim süreçleri de öğreticiye dayalı olmakta, genellikle tek taraflı sunum biçimleri kullanılmaktadır. Öğrencilerin derse katılımını aktif hale getirmek için derslerin içerik aktarımından uzaklaşarak öğrenilenlere 21. yy yetkinliklerini kazandıracak yetkinliklerle donatılarak gerçek yaşamda uygulanabilir becerilere doğru geçiş göstermesi gerekmektedir. Bu bağlamda devam etmekte olan programların yürütülmesinde öğrencilerin aktif rol almalarının teşvikinin gerçekleşebilmesi için, her dönem sonunda Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden gerçekleştirilen Ders ve Öğretim Elemanı Değerlendirme Anketleri her bir ders için ayrı ayrı uygulanmakta olan öğrenim çıktıları anketlerinin daha çok dikkate alınması planlanmaktadır. Yöneticiler tarafından öğretim üyelerine dersten geçip/kalma durumuna göre geri bildirimler verilmektedir. Ayrıca, İş birliğine dayalı öğrenme, grup çalışması, akran öğrenme modelleri, soru-cevap, tartışma, probleme dayalı öğrenme, ve proje tabanlı öğretim gibi yöntemlerin daha da artırılarak uygulandığı derslerde öğrencilerin daha aktif olması bireysel sorumluluk almaları programın yürütülmesine aktif katılım göstermelerinin teşviki desteklecektir.

Programların yürütülmesinde, öğrencilerin aktif rol almasını sağlayan güncel etkinlikler seçilmektedir. Anlatılan teorik bilgiler sonrasında, öğrencilerin anlatılan konular ile ilgili, gerçeğe uygun durumlarda davranış geliştirebilmeleri için uygulamalar yapılmaktadır. Özellikle 3. ve 4. sınıfta, öğrencilere antrenörlük alanında uygulama olanağı verilmekte ve kendilerini geliştirmeleri sağlanmaktadır. Bu uygulamalar öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm öğrenciler, takiplerini sağlayan öğretim elemanları ile işbirliğinde olarak yeterlilikleri ile ilgili gerekli düzenlemeleri yapma olanağına sahip olmaktadır. Bu şekilde, aktif katılım yoluyla gelişen iletişim ve alana özgü anlatım ve ifade becerileri aldıkları teorik bilgilerle birleşerek, mezun olduklarında öğrencilerimizi, sektörde çalışmaya hazır hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Spor Yöneticiliği Bölüm Programlarının yürütülmesinde öğrencilerin aktif rol almasını sağlayan güncel etkinlikler seçilmektedir. Teorik bilgilerle birlikte öğrencilerin gerçeğe uygun davranış geliştirmeye yönelik uygulamalara yer verilmektedir. Özellikle de 3. ve 4. sınıfta öğrencilere Türk Spor Teşkilatının tanıtılmasını takiben yerinde gözlemler ve uygulamalarla çalışma alanları tanıtılmakta ve aktif katılım yolu ile sektörle iletişim sağlanmaktadır. Öte yandan Spor Yönetiminde karşılaşılabilecek muhtemel sorunlar ve çözüm yollarına ilişkin Örnek Olay Analizleri ve Staj uygulamaları ile öğrencilerimizi sektörde çalışmaya hazır hale getirme amaçlanmaktadır.

Fakültemizde başarı ölçme ve değerlendirme yöntemi (BÖDY) hedeflenen ders öğrenme çıktılarına ulaşıldığını ölçebilecek şekilde kısmen tasarlanabilmektedir. Bunun için de yukarıda söz edilen program değişiminin sağlanması gereklidir. Ancak bu durumda başta öğretici ve öğrenen olmak üzere tüm paydaşların sorumluluk alanları değişime uğrayacaktır. Doğaldır ki sadece tasarlayarak bunu sağlamak olanaklı değildir. Aynı sürecin gerek uygulama gerekse geliştirme aşamalarında da aynı etikle yürütülmesi gereklidir.

Fakültemizde doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için sınavlar/notlandırma/derslerin tamamlanması/mezuniyet koşulları önceden belirlenmiş ve ilan edilmiş ölçütlere dayanmaktadır. Bu saptamalar konusunda ölçme ve değerlendirme disiplinin öngörülere temel alınarak bir süreç yürütülmektedir. Mevzuata uyum çerçevesinde Resmi Gazete'nin 27.08.2011 tarihinde yayımlanan 28038 sayılı Yönetmeliği kılavuz olarak verilebilir. Bununla birlikte, her bölüm lisans ve lisansüstü müfredatlarını ve mezuniyet koşullarını resmi web/ağ sayfalarından ilan etmektedir. Öğrencilerin mezuniyetleri önceden belirlenip ilan edilen bu kriterler doğrultusunda onaylanmaktadır.

Ankara Üniversitesinde öğrencilerin devamını veya sınava girmesini engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumunu kapsayan açık düzenlemeleri içeren bir karar metni (EK 3) bulunmaktadır. Yarıyıl sonu/yılsonu ve bütünleme sınavının her ikisine de giremeyen öğrencilerden, ilgili birime dilekçe ile başvurmaları koşuluyla, haklı ve geçerli mazeretleri ilgili yönetim kurullarınca kabul edilenler, sınav haklarını mazeretlerinin bitimini izleyen açılacak ilk yarıyıl sonu/yılsonu sınav döneminde kullanabilmektedir.

Fakültemiz; Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak hizmet vermekte olan Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi ile girdiği işbirliği sonucu engelli öğrencilerin

Fakültenin tüm birimlerine eşit erişim hakkı ve gerekli destek hizmetleri sağlama konusunda (özellikle görme yetersizliği olan öğrenciler) düzenlemeler yapmıştır. Engelli öğrencilerin eğitim- öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak yönünde her ders için “Bireysel Uyarılama Mektubu” hazırlanmasının bundan sonrası için planlama yapacaktır. Yine YÖK’e başvurarak Fakülte düzenlemelerimiz için “Engelli Dostu Bayrağı” alma girişimi müracaatları planlanmaktadır.

31 Aralık 2017 verilerine göre, Fakültemizde engelli bireyler için var olan 13 adet rampa, 1 adet asansör, 2 adet tuvalet, 2 adet uygun kapı ve giriş, 6 adet sınıf, 13 adet merdiven rampası, 13 adet merdiven tırabzanı, 1 adet tekerlekli sandalye, 2 adet engellilere ayrılmış otopark bulunmaktadır. Uluslararası öğrencilerimiz için ise Erasmus Ofisimiz hizmet vermektedir.

### **Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma**

Öğrencinin yetenek sınavı ile kabulü Üniversite Senatosu tarafından onaylanmış, akademik takvimdeki tarihlere göre Fakülte Sınav Komisyonu tarafından hazırlanan kılavuz doğrultusunda yapılmaktadır. Üniversitemize öğrenci kayıtları (2547 sayılı Kanun, ilgili yönetmelikler ve yönergeler) yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan kayıt yöntemleri LYS, Yatay Geçiş, Dikey Geçiş, Özel Yetenek Sınavı, Yurtdışından Lisansüstü (Yüksek Lisans, Doktora) olarak sıralanabilir. Tüm uygulamalarda ve süreçlerde kriterler net ve mevzuata uygundur.

Öğrencilere kayıt oldukları andan itibaren Üniversitemize “Üniversite Yaşamına Uyum Programı” eğitimlerine katılmakta Fakültemize uyum süreci içinde, Fakültemiz öğretim üyeleri tarafından uyum dersleri verilmektedir. Ankara Üniversitesine yeni kayıtlı gelen öğrencilerin, mensubu olacakları üniversitelerini, eğitim ve öğrenim görecekları fakülte veya bölümlerini yakından tanıyarak öğrenim yaşamlarına daha kolay uyum sağlamalarına yardımcı olmak, kişisel, sosyal ve akademik gelişimlerine katkı sağlayarak Ankara Üniversiteli olmanın haklı coşkusunu yaşamalarını sağlamak amacı ile planlanmıştır.

UYUM Programı öğrencilerimizin Üniversite yaşamını daha iyi tanıyabilmesi için düzenlenmiş olup, Ankara Üniversiteli olma kimliğini kazanmaya ve üniversite yaşamına daha kolay uyum sağlamaya yönelik çeşitli etkinliklerden oluşan bir programdır. Üniversiteye

yeni başlayan öğrencileri, üniversitenin akademik ve sosyal ortamıyla tanıştırmak için düzenlenmiş birçok etkinlikten oluşan ve öğrencilerin; Üniversite yaşamına uyum sağlamalarını, Üniversiteli olmanın farkını yaşamalarını, Üniversitenin akademik ve sosyal olanaklarını tanımasını kolaylaştırmayı amaçlar. Rektörlüğe bağlı, Uyum Programı Koordinatörlüğü tarafından yürütülür.

Başarılı öğrencilerimiz; Sağlık, Kültür ve Spor Dairesine bağlı Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü tarafından sağlanan kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım ile sosyal olarak desteklenmektedirler. Tüm bölümlerimizdeki son sınıf öğrencileri, 4. eğitim ve öğretim yılının 2. döneminde hazırladıkları proje sunumları ile araştırma yapmaları konusunda özendirilmektedirler. Buna ek olarak; Lisans ve Yüksek Lisans öğrencilerinin hazırladıkları tez ve çalışmalar ile öğrenci kongrelerine katılabilmeleri için de gerekli maddi desteğin, SKS tarafından ayrılan bütçe ile karşılanabilir olması, öğrencilerimizin akademik başarısının desteklenmesi adına önemli bir rol oynayacaktır.

Sportif anlamda Üniversite Takımlarında yer alan öğrencilerimiz, Ulusal ve Uluslararası müsabaka katılım giderleri SKS tarafından desteklenmektedir. Ayrıca, her yıl düzenlenen çeşitli kültür gezileri ve kamplardan öğrencilerimiz yararlanmaktadır (Ilgaz, Antalya ORSEM tesisleri). Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aynı zamanda, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. maddesi uyarınca ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği"ne göre öğrenci topluluklarını desteklemektedir. Fakültemiz bünyesinde aşağıdaki topluluklar bulunmaktadır.

- Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Çalışma ve Araştırma Topluluğu,
- Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Zumba Topluluğu
- Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Kaya Tırmanışı Topluluğu

Öğrencilere kayıt sırasında (programlara başlarken) ve öğrenimleri suresince eğitim-öğretimin bütünlüğü göz önünde tutularak, ilgili yönetmelikler uyarınca akademik danışmanlık hizmetleri vermek üzere danışmanlar atanmaktadır. Danışmanlık hizmetleri arasında öğrencilerin akademik gelişimlerinin takibi, alacakları derslerin onaylanması ve mezuniyet durumlarının tespit edilmesi gibi kontroller de bulunmaktadır. Öğrencilere yönelik akademik danışmanlık hizmetleri bağlamında yürütülen hizmetlerin büyük bir çoğunluğunu

elektronik sistemden ders seçme olarak gerçekleştirilmektedir. Öğrenci sayısının fazlalığı, öğretim elamanının azlığı bu hizmetin etkin bir biçimde sürdürülmesini zorlaştırmaktadır. Fakültemizde öğrenci hareketliliği teşvik edilmektedir. Erasmus Programı kapsamında Almanya, İspanya, Macaristan, İtalya Polonya, Romanya ve Slovenya'ya öğrenci gönderilmiştir. Şu ana kadar bu programdan yararlanan öğrenci sayımız 50'dir. 1 öğrenci de Fakültemizde bu programa katılmıştır.

### **Eğitim – Öğretim Kadrosu**

Fakültemiz bünyesinde, toplam 5 Profesör, 7 Doçent, 6 Doktor Öğretim Üyesi, 5 Öğretim Görevlisi ve 9 Araştırma Görevlisi görev yapmaktadır. Şu anki eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam eden öğrenci sayımız 902 kişidir. Üniversitemiz akademik kadroların gelişimine önem vermektedir ve ÖYP ile göreve başlayan öğretim elemanlarından belli kesimini Ankara Üniversitesi kadrolarına geçirmiştir.

Eğitim-öğretim sürecini etkin şekilde yürütebilmek üzere yeterli nitelikte olmasına karşın yeterli sayıda akademik kadromuz bulunmamaktadır. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü öğretim kadrosunda; 3 Profesör, 1 Doçent, 1 Doktor Öğretim Üyesi, 1 Öğretim Görevlisi ve 2 Araştırma Görevlisi görev yapmaktadır. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü'nde uzun zamandır öğretim elamanı alınmaması nedeniyle mevcut dersleri yürütmekte zorluklar yaşanmaktadır. Tecrübeli kadromuzun, alınacak yeni personel ile birlikte, edindikleri deneyimlerini genç nesil öğretim elemanlarına aktarmaları sağlanarak, spor eğitim kalitesinin daha verimli olacağı öngörülmektedir. Acilen öğretim elanı kadrolarına takviye yapılması bunların gerçekleştirilmesinde ise üniversitede olduğu gibi, üniversite kriterlerine ek kriterlerin belirlenerek kaliteli, deneyimli, eksiklerin tamamlanması yönünde öğretim elamanlarının alınması planlanmalıdır. “Engelsiz Beden Eğitimi ve Spor” programımız bu yıl öğrenci alımına başlayacak olmasına karşın programa destek verebilecek öğretim elamanı sayısı 2'dir. Ülkenin ilk yüksek lisans programının verimli ve Üniversitemize yakışır şekilde bir başlangıç yapabilmesi için öğretim elamanı eksikliğinin tamamlanması gerekmektedir.

Antrenörlük Eğitimi Bölümü öğretim kadrosunda; 2 Profesör, 3 Doçent, 3 Doktor Öğretim Üyesi, 2 Öğretim Görevlisi ve 6 Araştırma Görevlisi görev yapmaktadır. Üniversitemiz akademik kadronun gelişimini önem vermekte ve eğitim-öğretim ve araştırma



kalitesinin yükselmesi adına akademik personel sayısını arttırmaya yönelik destekte bulunmaktadır.

Spor Yöneticiliği Bölümü öğretim kadrosunda; 3 Doçent, 2 Doktor Öğretim Üyesi, 2 Öğretim Görevlisi ve 1 Araştırma Görevlisi görev yapmaktadır. Eğitim Öğretim ve Araştırma kalitesinin yükselmesine yönelik olarak her ne kadar diğer bölümler ve üniversitemizin diğer akademik birimlerinden destek alınmış olsa da eğitim öğretim sürecinin etkin şekilde yürütebilmek üzere özellikle Araştırma Görevlisi düzeyinde yeterli sayıda akademik kadromuz bulunmamaktadır.

Eğitim-öğretim kadrosunun ise alınması, atanması ve yükseltilmeleri 2547 sayılı Kanun ve bu Kanuna dayalı olarak çıkarılan Yönetmelikler ile “Ankara Üniversitesi Öğretim Üyeliği Kadrolarına Atanma ve Yükseltme İlkeleri ve Öğretim Elemanı Kadrolarına Atanma ve Yükseltme İlkeleri” çerçevesinde ihtiyaç, duyulan kadro talepleri Fakülte Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. İş ilanları ile başlayan işe alma sürecinde, bölümler başvuruları 3 kişilik komisyon ile değerlendirerek, Dekanlığa sunmaktadır. Fakültemizdeki dersler, öncelikle uzmanlık alanlarına uygun olarak bölüm, Fakülte ve Üniversitenin diğer birimlerinde görevli öğretim elemanları tarafından yürütülmektedir. Eğer bu yolla öğretim elemanı eksikliği giderilemez ise, Üniversitemizin "kurum dışı görevlendirme" usulüne uygun olarak, ilgili Anabilim Dalı Kurul kararı önerisi ile Bölüm Başkanlığı teklifi Fakülte Yönetim Kurulu kararı ile Rektörlüğe iletilmektedir.

Uzmanlık ve yetkinliklerin ders içerikleri ile örtüşmesine özenle yaklaşılmaktadır. Bu uygulama çerçevesinde araştırma kapasitemizin artırılmasına yönelik politikaların uygulanmasını da destekleyecek adımlara özen gösterilmesi, yeni elamanların alımında araştırma projesi yapmış ve yapmaya hevesli kişilerin alımı için ek kriterlerin belirlenmesi planlanmaktadır.

Üniversitemiz Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü tarafından organize edilen çeşitli eğitimlere (Öğretim Üyeleri için Eğiticilerin Eğitimi Programı, Araştırma Görevlileri İçin Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı) Fakültemiz öğretim elamanları katılmaktadırlar. Öğretim üyelerinin ulusal ve uluslararası kongrelere katılması için Fakülte ve UBED desteklerinde öğretim elamanlarına kriterler karşılayanlara gerekli imkanlar sağlanmaktadır. Fakültemiz öğretim elamanları yurt dışı üniversitelerde post doktora ve araştırma, gözlem

amaçlı gönderilmektedir. Eğitim-öğretim kadrosunun eğitsel performanslarının izlenmesi ve ödüllendirilmesine yönelik mekanizmalar mevcuttur. Akademik personelimizin sürekli mesleki gelişime yönelik seminer, toplantı, çalıştay, kongre, sempozyum, fuar vb. etkinliklere katılımları idari ve ekonomik açıdan teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Bu esas bağlamında, Ankara Üniversitesi Ödül Yönergesi 31.05.2016 tarih ve 436/3711 sayılı Senato kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum, eğitim bileşeni kapsamındaki hedeflere ulaşmayı sağlayacak eğitim-öğretim kadrosunun, nicelik olarak sürdürülebilirliğinde standart bir güvence mevcut değildir. Sürdürülebilirliğin nitelik boyutu ise öğretim elemanlarının bireysel öz denetimleri ile sürmektedir. Öğretim kadrosu her yıl alanı ile ilgili en az bir ulusal kongreye katılmakta ancak uluslararası düzeyde bütçe imkânları doğrultusunda kongrelere katılabilmektedirler.

### **Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler**

Spor Bilimleri Fakültesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimini sağlayabilmek için derslikler, amfiler, laboratuvarlar daha çok içeriğin öğrenciye aktarılmasına yönelik ortamlardan oluşmaktadır. Bilgisayar sistemleri, veri iletişimi ve ağları, deney ve test cihazları gibi gerekli donanımlara da kısmen de olsa sahiptir. Spor bilimleri bilimsel alt yapıya verdiği önem doğrultusunda mevcut laboratuvarların yanı sıra eğitim ve araştırma amaçlı yeni laboratuvarlar kurma çalışmalarına devam etmektedir (Pedagoji Laboratuvarı). Görme Engelli öğrencilerimiz için spor salonunda kalelerde ve spor sahası sonlanmalarında ikaz sinyalleri yaptırılmıştır. İlerleyen zamanlarda çeşitli branşlara ait zilli topların alınması planlanmaktadır.

Fakültemizde bulunan tüm cihaz ve ekipmanların, eğitim ortamına katkısı düşünülerek dağıtıcı firmalar tarafından düzenli yapılmaktadır. Fakültemiz bünyesinde eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere 104 kişi kapasiteli 2 adet amfi, 30 kişi kapasiteli okuma salonu, 45 kişi kapasiteli 15 adet, 70 kişi kapasiteli 3 adet, 100 kişi kapasiteli 3 adet, 110 kişi kapasiteli 1 adet, 100 kişi kapasiteli 1 adet, 50 kişi kapasiteli 3 adet araştırma laboratuvarı, 50 kişi kapasiteli 2 adet toplantı salonu ve 200 kişi kapasiteli 1 adet kantin bulunmaktadır. Bunların yanı sıra 2176 metrekarelik genel amaçlı salon, 200 metrekarelik Kondisyon Salonu, 94 metrekarelik Drama Salonu, 180 metrekarelik Dans Salonu, 70 metrekarelik Güreş ve Uzakdoğu Sporları Salonu, 180 metrekarelik Havalı Silahlar Atış Salonu, 40 metrekarelik Maç Analiz Odası, 40 metrekarelik Masaj Salonu, 70 metrekarelik kütüphane ve IAF onaylı 1

adet Atletizm Sahası bulunmaktadır. Eğitim ve öğretimin etkinliğini arttıracak teknolojik kaynaklarımız; 105 adet masaüstü bilgisayar, 49 adet dizüstü bilgisayar, 19 adet tablet bilgisayar, 25 adet projeksiyon cihazı, 63 adet yazıcı, 2 adet fotokopi makinası, 2 adet fotoğraf makinası, 6 adet kamera, 8 adet televizyon, bir adet tarayıcı ve 3 adet müzik setinden oluşmaktadır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Akademik veya idari birimlerde yerel olarak kullanılan yazılımların lisans satın alma veya sürüm yükseltme talepleri ise yazılımı kullanacak olan akademik veya idari birim tarafından yapılmaktadır. Kütüphanelerarası işbirliği ve kaynak paylaşımını ülke çapında etkin hale getirebilmek için, ülkemizdeki tüm kütüphanelerin koleksiyon bilgilerini içeren Ulusal Toplu Katalog kütüphane hizmetlerinin vatandaş/araştırmacı odaklı kullanımının yaygınlaşmasını sağlamaktadır. Spor bilimleri Gölbaşı Yerleşkesinde tüm kapalı alanlarda kablosuz İnternet hizmeti Wi-Fi aracılığı ile sağlanmaktadır. Ankara Üniversitesi, Türkiye'deki tüm üniversitelere hizmet sağlayan Ulusal Akademik Ağın (ULAKNET) bir üyesidir. ULAKNET'in altyapısından faydalanarak kullanılan 30 Mbps bant genişliğine sahip kapasitenin yanı sıra, Türk Telekom'dan 150 Mbps bant genişliğine sahip Mero-Ethernet hizmeti alınmaktadır. Üniversite'nin toplam bağlantı kapasitesi 180 Mbps bant genişliğine sahiptir.

Spor Bilimleri Fakültesi öğrencileri ve idari/akademik personelinin, Üniversite'nin teknoloji altyapısından yararlanarak kurumsal e-posta hizmeti almalarına olanak tanımaktadır. Ayrıca e-posta hesapları, öğrencilerin, proxy servisinden yararlanabilmesi ve bilgisayar laboratuvarlarındaki bilgisayarları kullanabilmeleri için de gereklidir. Öğrenciler için, BIS uygulaması ile ders kaydı yapma, ders ekleme/silme, not görme, ders geçme, sınıf geçme, mezuniyet, danışmanlık işlemleri vb. faaliyetler, akademik süreçler çerçevesinde yürütülmektedir. Kurum genelinde kullanılan MS Windows, vb. gibi yazılımların lisans satın alma veya sürüm yükseltme talepleri, Bilgi İşlem merkezi tarafından düzenlenmektedir. Spor bilimleri fakültesinin, üniversitenin merkez kütüphanesine ulaşımı sağlanmış olup, özellikle sporla ilgili veri tabanları ve e- kitap koleksiyonu bulunmaktadır. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik faaliyetler öğretim elemanlarının bireysel çabaları ile gönüllülük esasıyla yürütülmektedir. Öğrencilerimize eğitim öğretim dönemi boyunca her perşembe, kariyer planlamalarına yardımcı olmak için, alanında uzman kişiler ile söyleşiler düzenlemekteyiz. Bu etkinliklere ek olarak, mesleki gelişimleri için özel ve kamu

kurumlarında yapılan etkinlikleri, hem fakültemiz web sayfamızdan hem de panolardan duyurarak, öğrencilerimizin katılımını sağlamaktayız. Ayrıca, her yıl düzenlediğimiz teknik geziler ile öğrencilerimizi desteklemekteyiz. Fakültemiz öncülüğünde yine öğrencilerimizin gelecekte kariyer planlamalarına yardımcı olacak spor alanındaki sivil toplum kuruluşları ile ortak projeler gerçekleştirilmektedir. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümünün zorunlu öğretmenlik uygulaması konusunda MEB'den alınan izinlerle MEB'e bağlı okullarda öğrencilerin uygulama yapabilmeleri için gerekli destek temin edilmektedir. Antrenörlük Eğitimi Bölümünün, antrenörlük uygulaması dersleri, sorumlu öğretim elemanları kontrolünde, Spor Genel Müdürlüğü tarafından tescilli yapılmış spor kulüplerinde, öğrencilerin uygulama yapmasına olanak verecek şekilde yapılmaktadır

Spor Yöneticiliği Bölümünün zorunlu spor yöneticiliği (staj) uygulaması konusunda Türk Spor Teşkilatının farklı kurumlarından alınan izinlerle sorumlu öğretim elemanının kontrolünde; Gençlik ve Spor Bakanlığı ve bağlı kuruluşlar, Spor Genel Müdürlüğü, Spor Federasyonları, Spor Genel Müdürlüğü tarafından tescilli yapılmış spor kulüpleri ile spor alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarında öğrencilerimizin spor yöneticiliği alanında uygulama yapmasına olanak verecek şekilde yapılmaktadır. Fakültemiz öğrencileri, Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından sağlık ve psikolojik danışma hizmeti, haftanın beş günü 09.00-17.00 saatleri arasında verilmektedir. Sağlık Merkezi'nde acil müdahalelerin yanı sıra devam eden hastalıkların tedavisinde yardımcı olunmaktadır. Gerekli görüldüğünde hastalar ileri tetkik ve tedavi için, Üniversitemiz yakınlarındaki hastanelere yönlendirilmektedir. Acil durumlar için Sağlık Merkezi'nde tam donanımlı bir hasta nakil aracı bulundurulmaktadır. Ankara Üniversitesi Gölbaşı Kampüsünde 1 kız, 1 erkek öğrenci yurdu, 1 adet merkez yemekhane ve 3 adet kantin bulunmaktadır. Ücret politikasıyla ilgili öğrencilerimizin, akademik ve idari personelimizin görüşleri alınarak iyileştirme çalışmaları da yapılmaktadır. Yurtlar ile Üniversite merkez kampüsü arasında ulaşım sağlanmaktadır.

Yerleşkemiz kent merkezine 22 km, çevre yoluna ise 6 km uzaklıktadır. Ankara'nın yeni yaşam alanlarından Gölbaşı yakınlarında kuruludur. Ulaşım hizmetleri EGO otobüsleri, dolmuşlar ve öğrencilerimiz için özel semt servisleri ve ring servisleri ile sağlanmaktadır. Fakültemiz bünyesinde eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere 104 kişi kapasiteli 2 adet amfi, 30 kişi kapasiteli okuma salonu, 45 kişi kapasiteli 15 adet, 70 kişi kapasiteli 3 adet, 100 kişi kapasiteli 3 adet, 110 kişi kapasiteli 1 adet, 100 kişi kapasiteli 1 adet, 50 kişi kapasiteli 3

adet araştırma laboratuvarı, 50 kişi kapasiteli 2 adet toplantı salonu ve 200 kişi kapasiteli 1 adet kantin bulunmaktadır. Bunların yanı sıra 2176 metrekarelik genel amaçlı salon, 200 metrekarelik Kondisyon Salonu, 94 metrekarelik Drama Salonu, 180 metrekarelik Dans Salonu, 70 metrekarelik Güreş ve Uzakdoğu Sporları Salonu, 180 metrekarelik Havalı Silahlar Atış Salonu, 40 metrekarelik Maç Analiz Odası, 40 metrekarelik Masaj Salonu, 70 metrekarelik kütüphane ve IAF onaylı 1 adet Atletizm Sahası bulunmaktadır. Yerleşkede sosyal ve kültürel ortamın yaratılması amacıyla Üniversite öğrenci topluluklarının maddi ve teknik destek ihtiyaçları Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından desteklenmektedir. Öğrenci ve personelin sosyal ve spor etkinliklerine katılmalarında yardımcı olmak amacıyla Üniversite içinde Rektörlük Kupası ve Personel Futbol Turnuvası gerçekleştirilmektedir. Hem idari personel hem de öğrenciler bu turnuvalara katılmaktadır. Fakültede Kondisyon Salonu hem akademik personele, hem de öğrencilere hizmet vermektedir. Ankara Üniversitesinde Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Ofisi ile Yabancı Uyruklu Öğrenciler Ofisini içeren Uluslararası Merkez ile Engelsiz Birim Ofisi bulunmaktadır. Fakülte Engelsiz Birim Koordinatörlüğü derslerde akran desteği hizmetleri vermektedir. Fakültemizde bulunan Erasmus Ofisimiz de öğrencilerimize destek vermektedir. Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı, öğrencilere, öğrenim dahil değişik konularda öneri ve şikâyetlerini dile getirme imkânı tanımaktadır. Birçok birim sosyal medyada varlık göstermekte verilen hizmetler hakkında geri bildirimler toplamaktadır. Yapılan anketler de verilen hizmetlerin değerlendirilmesini ve iyileştirilmesini sağlamaktadır. Akredite edilmiş programların artırılma politikası bu yönde de yararlı olmaktadır. Sunulan ve geliştirilmesi sürdürülen hizmetlerinin/desteklerinin kalitesi, etkinliği ve yeterliliğinin güvence altına alınmasına yönelik olarak sistemli çabalar kurulmakta olan Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde süreç temelli olarak sürekli geliştirilen bir yapıya kavuşturulacaktır.

### **Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi**

Fakültede öğrenciler “Ders Değerlendirme Anketi”, “Öğretim Elemanı Değerlendirme Anketleri”, “Memnuniyet Anketi” gibi anketleri doldurur. Mezunlardan anket ve görüşleri aracılığı ile geri dönütler alınması mezun takibi konusunda Fakülteye katkı sağlayacaktır.

Değerlendirme sonuçları, programların güncellenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için veri olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda Spor Bilimleri alanı özelinde Spor Yönetimi alanındaki güncel gelişmeler de dikkate alınarak programın güncellenmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda eğitim-öğretim amaçlarına ulaşıp ulaşılmadığını

izlemek amacıyla programdan mezun olan öğrencilerin takip edilmesi, mezunların iş hayatına, lisansüstü öğrenime ve diğer alanlara yönelme oranları belirlenmelidir. Fakültede her dönem sonunda “ders ve öğretim elemanı değerlendirme anketi” gibi anketler uygulanır. Bu veriler Ölçme-değerlendirme komitesi gibi yapı oluşturularak yeni dönemde uygun görülen güncellemeler programa/derse yansıtılır sağlanabilir. Bu değerlendirmeler her dönem için yapılabilir. Bunlar dışında mezunların programın amaçlarına ilişkin hedeflerine ve yeterliliklere ulaşma düzeyleri de mezun anketleri ile takip edilebilir.

## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

### **Araştırma Stratejisi ve Hedefleri**

Birimimiz, araştırma üniversitesi olarak seçilmiş bir üst yapının parçası olarak her ne kadar önceliğini lisans ve lisansüstü düzeyde yapılacak AR-GE faaliyetlerine öncelik tanısa da, bu tür faaliyetlerin planlanan hedeflere ulaşabilmesi için yapının diğer önemli paydaşları olan eğitim-öğretim ve topluma hizmet uygulamalarının da eş zamanlı yürütülmesi gerekliliği prensibini benimsemektedir. Ayrıca, birim olarak, var olan lisansüstü programlarıyla ve üniversitemiz bünyesindeki araştırma merkezleriyle güçlü araştırma altyapısını sürdürmede ve güçlendirmede eğitim-öğretim ve topluma hizmet uygulamalarının birlikte yürütülmesi prensibini benimsemekteyiz. Birimin araştırma hedeflerinin gerçekleştirme düzeyinin etkin bir şekilde takip edilmesi amacıyla 2018 yılı hazırlığı kapsamında yeni bir performans izleme ve değerlendirme sistemi tasarlanmaktadır. Bu plana göre, birimin araştırma hedeflerinin gerçekleştirme düzeyi periyodik aralıklarla (6 aylık ve bir yıllık dönemlerde), bu yıldan başlayarak hedeflere erişim açısından izlenecek, belirlenen eksikliklere göre iyileştirme etkinlikleri planlanacaktır. Birimimizin 2017 yılına ait kendi araştırma stratejileri ile diğer birimlerin hedefleri arasında gerekli uyumun yakalanması amacıyla birimlerarası araştırma geliştirme faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak artmasına yönelik bilimsel çalışmaları kolaylaştıracak araştırma geliştirme alt yapısını/çalışma ağını tamamlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, yerel/bölgesel/ulusal düzeyde desteklenecek projeler birim tarafından izlenmekte ve araştırmacılara duyurulmaktadır. Birimimiz araştırma faaliyetlerinin sonuçlarını ulusal ve uluslararası yayın, konferans, sempozyum, paneller, TV, web sayfası, yerel basın vb etkinliklerle ile duyurmakta ve bu yolla sosyo-ekonomik kültürel dokuya katkı sağlamaya çalışmaktadır.

## Araştırma Kaynakları

Birim bazında fiziki yapıda eksiklik olmamasına rağmen mevcut teknik altyapının kısıtlı olduğu bu nedenle 2017 yılı için tespit edilen tüm eksikliklerin giderilmesi hedeflenmektedir. Mevcut teknik alt yapısının istenilen seviyeye taşınması için Üniversitemiz BAP Birimine nitelikli projelerin sunulması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Ancak birimin, araştırma ve geliştirme faaliyetleri için fiziki ve teknik alt yapı ve mali kaynak oluşturulmasına ve uygun şekilde kullanımına yönelik politikası bulunmamaktadır. Bilimsel araştırma laboratuvarlarında 2017 yılı itibari ile mevcut bulunan ve aktif durumda olan cihazlar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

### Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Performans ve Biyomekanik Laboratuvarları aktif cihaz listesi

Cihazın Adı	Cihazın Kullanım Amacı
Newtest 1000	Sürat, sıçrama, reaksiyon zamanı testleri
Sport Expert	Sürat, reaksiyon zamanı, sıçrama, vücut kompozisyonu ölçümleri
Microlife Kulak içi ısı ölçer	Vücut sıcaklığı ölçümü
Polar Heart Rate Monitor (4 adet)	Kalp atımı hızı ölçümü ve kaydı
Seiko Kronometre	Zaman ölçümü
Riester Steteskop	Kan basıncı ölçümü
Accutrend Laktat Analizörü	Laktat ve glikoz analizi
AVIS 333 vücut kompozisyonu ölçüm cihazı	Vücut kompozisyonu ölçümü
Monark 814 E Bisiklet ergometresi	Aerobik- Anaerobik güç ölçümü
Precor c966i Treadmill	Aerobik performans ölçümü
Nordic Track Treadmill EXP 1000 X	Aerobik performans ölçümü
Viasys EKG-Treadmill Spirometre	EKG ölçümü, kardiorespiratuar performans, aerobik performans ölçümü ve solunum fonksiyon ölçümü
Jaeger Oxycon Mobile Spirometre	kardiorespiratuar performans, aerobik performans ölçümü ve solunum fonksiyon ölçümü

Monark Ergomedic 894 E Peak Bike Bisiklet Ergometresi	Anaerobik güç ölçümü
Lactate Scout Laktat Analizörü	Laktat analizi
Polar Team 2	Kalp atım hızı ölçüm ve kayıt istasyonu
Concept 2-D Kürek Ergometresi	Aerobik ve Anaerobik güç-kapasite ölçümü
Concept 2-E Kürek Ergometresi	Aerobik ve Anaerobik güç-kapasite ölçümü
YSİ 1500 Laktat Analizörü	Laktat analizi
Holtain Antropometrik Set	Vücut kompozisyonu, somatotip ölçümü
Bodymedia Sensewear metabolik holter	Enerji harcaması, bazal metabolik hız, aktivite düzeyi ölçümleri
Omegawave	Kalp fonksiyonları, hormonal, aerobik-anaerobik durum tespiti
Lode Excalibur bisiklet ergometresi	Aerobik ve Anaerobik güç-kapasite ölçümü
Biodex Measurement System	Denge ölçüm sistemi
Hipoksi Jeneratörleri	Hipoksi durumu yaratan portatif maskeler
Polar Range of Motion	Esneklik Ölçümü
6'lı Goniometre Seti	Hareket genişliği ölçümü

Birimde araştırmacıların iç ve dış paydaşlarla işbirliğini sağlama konusunda 2017 yılı içerisinde bir takım bilimsel etkinlik, panel, konferans gibi etkinlikler düzenlemiş olmakla birlikte 2018 yılı içerisinde bu tür etkinliklerin nicelik ve nitelik açısından artırılması yönünde planlamalar yapılmaktadır.

Araştırma faaliyetlerinin sonuçları yeni uygulamaya konulan Arved Sistemi aracılığı ile düzenli aralıklarla kaydedilmekte, araştırmalar sonucu yapılan bilimsel etkinliklerle ilgili bilgiler bu yolla kayıt altına alınmaktadır. 2017 yılı içerisinde birimiz Antrenörlük Eğitimi Bölümü öğretim elemanlarının bilimsel yayınlarını gösteren tablo aşağıda verilmiştir.



No.	Yayın Türü	Adet
1	SCI, SSCI ve AHCI indeksli dergilerde yayınlanmış makale sayısı	8
2	Diğer Uluslararası indeksli dergilerde yayınlanmış makale sayısı	42
3	Ulusal dergilerde yayınlanmış makale sayısı	9
4	Tamamlanan dış destekli proje sayısı	-
5	Tamamlanan iç destekli proje sayısı	2

Birimin araştırma çalışmaları için üniversite dışı fonlamaların miktarını arttırmaya yönelik rekabetçi stratejileri bulunmamaktadır. Birim, araştırmacıları teşvik etmek için kurum içi ve dışı proje faaliyetleri konusunda Ankara üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nin Ankara Üniversitesi öğretim üyelerinin TÜBİTAK vb. kurumlardan destek alınarak yapılacak projelere başvuru aşamasında gerçekleştirilecek işlemlere verdiği destekler konusunda yönlendirme ve teşviklerde bulunmaktadır.

Kurum dışı kaynaklardan sağlanan dış destek, birimin stratejik hedefleri ile kısmen uyumlu olmakla birlikte, belirlenecek stratejik hedeflere erişim için özellikle teknoloji geliştirmek, yenilik yapmak ve toplum için değer yaratmak amacıyla yürütülen uygulamalı araştırmaların da desteklenmesi yoluyla artırılması hedeflenmektedir. Mevcut dış destek miktarı birimin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için yeterli değildir.

### **Araştırma Kadrosu**

Bölümlerin/anabilim dallarının ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen kriterlere göre ilana çıkılarak başvurular “Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Yükseltme ve Atama Ölçütleri” esas alınarak, ilgili alanda yetkin öğretim üyelerinden oluşan jüriler tarafından değerlendirilmekte ve başarılı bulunan adayların atamaları, ilgili Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleştirilmektedir. Ulusal düzeyde yapılan öğretim üyesi alımı, atanması ve yükseltilmesi ile ilgili ölçütler Üniversitemiz web sayfasında yer almaktadır.

Ayrıca, Birimimizde, araştırma çıktıları akademik teşvik puanlama ile değerlendirilmekle birlikte her yıl sonunda araştırma kadromuz yapmış oldukları faaliyetleri

Akademik Teşkilat Yönetmeliğinin ilgili maddesine istinaden bağlı oldukları birimlere vermektedirler. Ayrıca, araştırma kadrosunun yetkinliğinin ölçüm ve değerlendirmesi düzenli aralıklarla [www.arved.ankara.edu.tr](http://www.arved.ankara.edu.tr) üzerinden sisteme araştırma sonucunda yayınlanan makale, kongre bildirisi ve atıf sayıları kaydedilerek ve yılsonunda öğretim üyelerinin yıllık faaliyet raporlarının incelenmesi ile yapılmaktadır.

Birimimizde araştırma kadrosunun yetkinliğini arttırmak amacıyla Ankara Üniversitesi'nde görev yapan araştırmacıların uluslararası bilimsel etkinlikleri/yayımları, ulusal/uluslararası patentleri ve üniversiteye önemli katkı sağlayan çalışmaları Ankara Üniversitesi UBED Birimi tarafından ödüllendirilmektedir. Ayrıca, araştırma kadromuzun ulusal ve uluslararası düzeydeki kongre katılımları büyük ölçüde desteklenmekte ve özendirilmektedir. Araştırma kadrosunun, araştırma, teknoloji geliştirme veya sanat faaliyetleri performansı Ankara Üniversitesi uluslararası etkinlik destek programı (UBED) çerçevesinde teşvik edilirken ayrıca akademik faaliyetleri YÖK tarafından akademik teşvik sistemi içerisinde ödüllendirilmektedir.

### **Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

Birimimizde, araştırma faaliyetlerinin daha çok bireysel olarak gerçekleştirilmesinden dolayı kurumumuzun 2017 yılına kadar net bir araştırma stratejisi bulunmamaktadır. Ancak, 2018 yılı itibariyle yapılacak araştırma faaliyetlerinin belirlenen/belirlenecek strateji ve hedeflerle uyumlu hale getirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. Birimiz performans verileri üniversitemize bağlı ilgili birimler tarafından her yıl ölçülmekte ve değerlendirilmektedir. Araştırma ile ilgili veriler BAP Koordinatörlüğü ve UBED Birimi tarafından takip edilmektedir ve raporlaştırılmaktadır. İlgili verilerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için Üniversitemiz tarafından ARVED ismi verilen işletim sistemi kullanılmaktadır. Araştırma faaliyetlerine yönelik olarak yapılan değerlendirmelerin sonuçları üniversitemiz web sayfasında (<http://arved.ankara.edu.tr>, [sayilarla.ankara.edu.tr](http://sayilarla.ankara.edu.tr)) yayınlanmaktadır.

Birimimiz, Üniversitenin araştırma statüsünün korunmasına yönelik olarak gerekli çalışmaları başlatmıştır. Bu kapsamda lisans ve lisansüstü araştırmacıların desteklenip araştırma fiziksel ve insan kaynaklarının geliştirilmesi öncelikli olarak görülmektedir. Bunlara ek olarak hem temel bilim araştırmaları hem de uygulamalı araştırmalar desteklenmekte olup

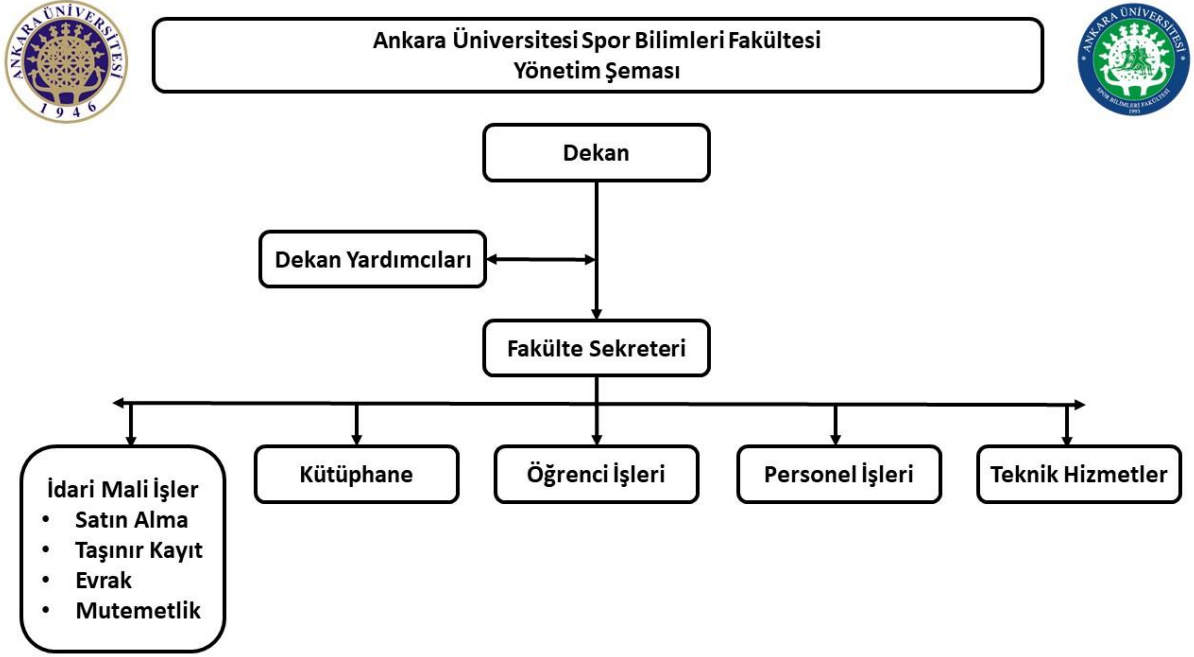
her bir alanda yapılan araştırmaların etkisini artıracak mekanizmaların kurulması planlanmaktadır.

Birimin yerel, bölgesel, ulusal ve küresel kalkınmayı geliştirecek birim düzeyinde katkıları tanımlanmış olup; yerel okullarla eğitim alanında öğrencilerin staj etkinlikleri yolu ile, spor kulüpleri ile araştırma projelerinde katılımcı desteği sağlanması ve araştırma çıktılarının yerel sporcuların performans gelişimlerine katkılarının tartışılması ile, yine yerel, bölgesel ve ulusal paydaşlarla fakültemiz bünyesinde bulunan tesislerde seminer, konferans veya spor yarışmaları düzenlenmesi vasıtası ile iletişim kurulmakta ve gelişime katkı verilmektedir.

Birim, araştırma performansının birimin hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliğini bölüm, akademik ve fakülte kurullarında tartışmakta ve gözden geçirmekte, eksik ya da daha iyi yapılması gerekenler konusunda ise bilgi alışverişinde bulunmakta ve önlemler alınmaktadır. Hedeflere ulaşmadaki yeterlilikler gözden geçirilirken yılsonu faaliyet raporları ve ARVED verileri kullanılmaktadır.

## YÖNETİM SİSTEMİ

### Örgüt Yapısı:



### Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

#### İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Kadrosu Birimde Olan Personel Sayısı			Birimde Fiilen Çalışan Personel Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Genel İdari Hizmetler	3	8	11	4	11	15
Teknik Hizmetler Sınıfı	3	--	3	2	--	2
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	--	--	--	--	--	--
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	--	--	--	--	--	--
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	--	--	--	--	--	--
Din Hizmetleri Sınıfı	--	--	--	--	--	--
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	--	--	--	--	--	--
Toplam	6	8	14	6	11	17

(31.12.2017 verilerine göre)

## **Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

Fakülteniz, yönetim ve idari yapılanmasında, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri göz önünde bulundurularak benimsenmiş olan bir yönetim şekli uygulanmaktadır. Görev Tanımları ve İş Akış Süreçleri hazırlanmış ve [www.sporbilimleri@ankara.edu.tr](mailto:www.sporbilimleri@ankara.edu.tr) web adresinde ilan edilmiştir.

## **Kaynakların Yönetimi**

İnsan kaynaklarının yönetimi birimin amaçlarına ulaşabilmek için doğru, etkin ve verimli biçimde kullanılmaktadır. Bu doğrultuda birimin amaçlarına uygun şekilde kalite ve verimliliğe özen göstererek hedef ilkeler çerçevesinde insan kaynakları yönetiminde bulunmaktadır. İnsan kaynakları yönetiminin gerekli bir unsur olarak birim içinde görevli akademik ve idari personelin dönemselsel olarak hizmet eğitim çalışmalarına katılmaları sağlanmakta ve kendilerini geliştirici imkanlar sunulmaktadır. İş performansını arttırmak için kolektif çalışma ve motivasyona özen gösterilmektedir. Akademik ve idari personel içinde adil şekilde görev ve sorumluluk paylaşımı yapılmaya çalışılmaktadır. Olanaklar çerçevesinde idari ve destek hizmeti sunan personelin eğitim ve liyakatleri doğrultusunda hizmet vermesi sağlanmaya çalışılmakla birlikte, birimin gereklilikleri doğrultusunda bu personel eğitimleri dışında da değerlendirilmektedir. Görevde yükselme ile personel liyakat ilkesi göz önünde bulundurularak görevlendirilmektedir. Üniversitemiz birimleri, Rektörlük tarafından her yıl kendilerine tahsis edilen bütçe doğrultusunda, belirlediği harcama planı çerçevesinde tahakkuk birimleri vasıtasıyla mali kaynaklarını kullanmaktadır. Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi, harcama yetkilileri tarafından, taşınır kayıtlarının tutulmasından sorumlu olan taşınır kayıt ve taşınır kontrol yetkilileri aracılığıyla yerine getirilir. Harcama yetkilileri, taşınırlara ilişkin işlem ve kayıtların usule uygun olarak yapılıp yapılmadığını kontrol etmeye veya ettirmeye; kasıt, kusur veya ihmal sonucu kırılan, bozulan veya kaybolan taşınırların ilgililerden tazmini için gerekli işlemleri yapmaya veya yaptırmaya yetkilidir.

## **Bilgi Yönetim Sistemi**

Her türlü faaliyet ve sürece ilişkin verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere, İnternet veri tabanlı Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) kullanılmaktadır. Bu bilgi sistemi, eğitim - öğretim faaliyetlerine yönelik olarak (öğrencilerin; demografik bilgileri, not ve devam durumları, başarı oranı, program memnuniyeti vb.) konuları kapsamaktadır. Kurumsal iç ve dış değerlendirme sürecine yönelik bilgiler rapor şeklinde ve yıllık periyotlar halinde toplanmakta ve hem birimiz hem de Rektörlük veri tabanında depolanmaktadır. Birim tüm faaliyetleri hakkında bilgileri açık şekilde yönetim kurullarında, akademik kurullarda, fakülte yönetim toplantılarında ve etkinliklerde sunmaktadır. Birim içi duyurular, etkinlikler web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşmakta olup, birim içi bilgi sistemi aracılığıyla akademik ve idari personelle kolay ulaşılabilir bilgi paylaşımında bulunmaktadır.

### **Yönetimin Etkinliği Hesap Verilebilirliği:**

Kurumsal yönetimin en önemli özelliklerinden biri hesap verilebilirliktir. Hesap verilebilirliğin en önemli özellikleri ise kurum ve birimlerle ilgili yetki ve sorumlulukların kullanımına ilişkin olarak ilgili kişilere cevap verebilir olma imkanı sunmak ve eleştirileri dikkate almaktır. Bu bağlamda birim içinde yetkili ve sorumlu kişilerin kendi aralarında kontrol sistemi kurulmuş olup, iç denetim mekanizmaları sürekli canlı tutulmaya çalışılmakta ve belli aralıklarla yönetim kuruluna bilgi verilmektedir. Fakültede yönetimin hesap verilebilirliği ve şeffaflığı mevzuatlar kadar mesleki normlara uygun olarak çıkarılan sonuçlar biçiminde sıralanmaktadır. Birimde hesap verilebilirlik ve şeffaflığın nihai koruyucusu olarak kabul edilen denetim sistemleri kullanılmaktadır.